

**Inhaltsverzeichnis**

**Vorwort** .....5

**Inhaltsverzeichnis** .....7

**Einleitung** .....15

1. Das Thema .....15

2. Konzept dieser Studie.....16

3. Forschungsdesign und Ablauf der Studie .....17

4. Forschungsbericht .....18

**Teil 1: Rechtsanwälte** .....21

1. Einleitung .....21

2. Art der Berufsausübung .....22

2.1. Unternehmerische Tätigkeit vs. abhängige Beschäftigung .....22

2.2. Einzelanwaltliche Tätigkeit vs. gemeinsame Berufsausübung .....26

2.3. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung.....28

3. Alter .....30

3.1. Gesamtbetrachtung .....30

3.2. Differenzierende Betrachtung.....31

3.3. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung.....32

4. Berufserfahrung .....34

5. Geschlecht.....37

5.1. Gesamtbetrachtung .....37

5.2. Differenzierende Betrachtung.....38

5.3. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung.....43

6. Ort der Berufsausübung .....45

6.1. Gesamtbetrachtung .....45

6.2. Differenzierende Betrachtung.....47

6.3. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung.....48

7. Arbeitszeit .....50

7.1. Gesamtbetrachtung .....	50
7.2. Teilzeittätigkeit .....	54
7.3. Detailbetrachtung .....	59
7.4. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung .....	63
8. Spezialisierung .....	66
8.1. Gesamtbetrachtung .....	66
8.2. Differenzierende Betrachtung .....	67
8.3. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung .....	69
9. Fachanwaltsstatus .....	71
9.1. Gesamtbetrachtung .....	71
9.2. Differenzierende Betrachtung .....	72
9.3. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung .....	75
10. Zweitberufliche Tätigkeit .....	77
10.1. Gesamtbetrachtung .....	77
10.2. Differenzierende Betrachtung .....	78
10.3. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung .....	81
11. Umsatz .....	84
11.1. Gesamtbetrachtung .....	84
11.2. Differenzierende Betrachtung .....	85
11.3. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung .....	86
12. Persönliche Haftung .....	88
13. Interprofessionelle Zusammenarbeit .....	91
14. Fremdsprachen .....	92
<b>Teil 2: Kanzleien .....</b>	<b>93</b>
1. Einleitung .....	93
2. Kanzleitypus .....	94
2.1. Einleitung .....	94
2.2. Einzelkanzleien .....	96
2.2.1. Gesamtbetrachtung .....	96
2.2.2. Differenzierende Betrachtung .....	98
2.2.2.1. Binnenstruktur der Einzelkanzleien .....	98
2.2.2.2. Ortsgrößen der Kanzleistandorte .....	99
2.2.2.3. Geschlecht der Berufsträger .....	101

2.2.2.4. Fachlichkeit der Berufsträger.....	102
2.3. Sozietäten .....	103
2.3.1. Einleitung.....	103
2.3.2. Gesamtbetrachtung.....	104
2.3.3. Differenzierende Betrachtung.....	108
2.3.3.1. Ortsgrößen der Kanzleistandorte .....	108
2.3.3.2. Berufserfahrung und Alter der Berufsträger .....	109
2.3.3.3. Geschlecht der Berufsträger .....	111
2.3.3.4. Fachlichkeit der Berufsträger.....	112
2.4. Zweigstellen .....	113
3. Kanzleigrößen .....	116
3.1. Gesamtbetrachtung.....	116
3.2. Differenzierende Betrachtung.....	120
3.2.1. Ortsgröße .....	120
3.2.2. Kammerbezirk .....	120
3.2.3. Geschlecht der Berufsträger.....	121
3.3. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung.....	123
4. Rechtsform der Kanzlei .....	125
5. Kanzleistandorte.....	129
5.1. Standort.....	129
5.1.1. Einleitung.....	129
5.1.2. Gesamtbetrachtung.....	130
5.1.3. Differenzierende Betrachtung.....	132
5.2. Standortfaktoren .....	133
5.2.1. Einleitung.....	133
5.2.2. Gesamtbetrachtung.....	134
5.2.3. Differenzierende Betrachtung.....	137
5.2.3.1. Repräsentativität der Kanzlei.....	137
5.2.3.2. Prestige des Kanzleistandorts .....	139
5.2.3.3. Mietkosten .....	140
5.2.3.4. Lage der Kanzlei .....	141
5.2.3.5. Verkehrsanbindung .....	142
5.2.3.6. Nähe zu Mandanten .....	145
5.2.3.7. Nähe zu Gerichten / Behörden.....	146

5.2.3.8. Verfügbarkeit von Technologie.....	148
6. Kanzleiinfrastruktur.....	150
6.1. Einleitung.....	150
6.2. Gesamtbetrachtung.....	150
6.3. Differenzierende Betrachtung.....	153
6.3.1. Anwaltsspezifische Kanzleisoftware.....	153
6.3.2. Juristische Online-Datenbanken.....	153
6.3.3. Elektronischer Fristenkalender und elektronische Aktenverwaltung.....	154
6.3.4. Spracherkennungssoftware.....	154
6.3.5. Elektronische Zeiterfassung.....	155
6.3.6. E-Mail-Verschlüsselung.....	155
7. Kanzleimitarbeiter.....	156
7.1. Einleitung.....	156
7.2. Mitarbeiterstruktur.....	156
7.2.1. Verzicht auf Personal.....	156
7.2.2. Beschäftigung juristischer Mitarbeiter.....	157
7.2.2.1. Einleitung.....	157
7.2.2.2. Volljuristisch ausgebildete Mitarbeiter.....	158
7.2.2.3. Nicht-volljuristische ausgebildete Mitarbeiter.....	160
7.2.3. Beschäftigung nicht-juristischer Mitarbeiter.....	161
7.2.3.1. Einleitung.....	161
7.2.3.2. Fachpersonal.....	163
7.2.3.3. Weiteres Personal.....	165
7.2.4. Teilzeitarbeit von nicht-juristischen Kanzleimitarbeitern.....	169
7.2.5. Typische Personalstrukturen in Anwaltskanzleien.....	171
7.3. Aufgabenmanagement.....	179
7.3.1. Einleitung.....	179
7.3.2. Kanzleiorganisation.....	181
7.3.3. Aktenverwaltung.....	182
7.3.4. Fristenwesen.....	184
7.3.4.1. Fristenberechnung und –kontrolle.....	184
7.3.4.2. Führen des Fristenkalenders.....	185
7.3.5. Telefonannahme/-zentrale.....	186
7.3.6. Schreibarbeiten.....	189

7.3.6.1. Erstellen und Versenden von Schriftsätzen.....	189
7.3.6.2. E-Mail-Korrespondenz.....	191
7.3.6.3. Übersetzungen .....	192
7.3.7. Kostenwesen .....	193
7.3.8. Zwangsvollstreckung.....	195
7.3.9. Technik- und IT-Betreuung.....	196
7.3.10. Buchhaltung .....	198
7.3.11. Recruitment .....	198
7.3.12. Marketing.....	200
8. Kanzleistategie .....	201
8.1. Ausrichtung der Kanzlei .....	201
8.2. Kooperationen der Kanzlei .....	205
8.2.1. Einleitung.....	205
8.2.2. Bestehen von Kooperationen .....	207
8.2.3. Arten von Kooperationen.....	208
8.2.3.1. Kooperation mit Rechtsanwälten an anderem Ort.....	208
8.2.3.2. Kooperation mit spezialisierten Rechtsanwälten am selben Ort .....	209
8.2.3.3. Kooperation mit Notaren .....	211
8.2.3.4. Kooperation mit Patentanwälten .....	212
8.2.3.5. Kooperation mit Steuerberatern .....	213
8.2.3.6. Kooperation mit Wirtschaftsprüfern .....	214
8.2.3.7. Kooperation mit Mediatoren .....	215
8.2.3.8. Kooperation mit Rechtsschutzversicherungen .....	216
8.2.3.9. Kooperation mit gemeinnützigen Organisationen / Verbänden.....	218
8.2.3.10. Kooperation mit Behörden.....	218
9. Kanzleiökonomie .....	219
9.1. Kostenquote .....	219
9.2. Kostenstruktur .....	225
9.3. Umsätze .....	227
9.3.1. Umsätze der Kanzlei .....	227
9.3.2. Umsätze pro Berufsträger .....	229
9.4. Kanzleigewinne .....	230

<b>Teil 3: Mandanten</b> .....	<b>231</b>
1. Einleitung .....	231
2. Mandantenstruktur .....	232
2.1. Einleitung .....	232
2.2. Gesamtbetrachtung .....	232
2.3. Differenzierende Betrachtung .....	233
2.4. Insbesondere: Mandanten aus dem Ausland .....	236
3. Bedeutung unterschiedlicher Mandantentypen .....	237
3.1. Einleitung .....	237
3.2. Gesamtbetrachtung .....	238
3.3. Differenzierende Betrachtung .....	239
3.4. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung .....	244
4. Bedeutung von Stammmandanten .....	247
4.1. Einleitung .....	247
4.2. Gesamtbetrachtung .....	248
4.3. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung .....	249
5. Kommunikation mit Mandanten .....	250
5.1. Einleitung .....	250
5.2. Gesamtbetrachtung .....	252
5.3. Differenzierende Betrachtung .....	252
5.4. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung .....	254
<b>Teil 4: Mandate</b> .....	<b>257</b>
1. Einleitung .....	257
2. Rechtsgebiete .....	258
3. Mandatsablehnungen .....	261
3.1. Einleitung .....	261
3.2. Gesamtbetrachtung .....	262
3.3. Differenzierende Betrachtung .....	265
4. Mandatstypen .....	266
4.1. Einleitung .....	266
4.2. Gesamtbetrachtung .....	267
4.3. Differenzierende Betrachtung .....	269
4.4. Insbesondere: Auftreten vor Gericht .....	275

4.5. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung.....	277
5. Struktur der Mandatsarbeit .....	283
5.1. Einleitung.....	283
5.2. Gesamtbetrachtung.....	284
5.3. Differenzierende Betrachtung.....	286
5.4. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung.....	287
6. Nutzung juristischer Hilfsmittel im Mandat.....	294
6.1. Einleitung.....	294
6.2. Gesamtbetrachtung.....	294
6.3. Differenzierende Betrachtung.....	295
6.4. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung.....	297
7. Mandate mit Auslandsbezug .....	298
7.1. Einleitung.....	298
7.2. Bearbeitung von Mandaten mit Auslandsbezug.....	299
7.3. Anwendung ausländischen Rechts .....	300
7.4. Anwaltliche Tätigkeit im Ausland.....	301
7.5. Rechtsgebietsspezifische Betrachtung.....	302
<b>Zusammenfassung.....</b>	<b>309</b>
1. Rechtsanwälte .....	309
2. Kanzleien.....	314
3. Mandanten .....	325
4. Mandate .....	328
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>333</b>
<b>Über das Soldan Institut .....</b>	<b>335</b>
<b>Über das Projektteam .....</b>	<b>337</b>
<b>Publikationen des Soldan Instituts.....</b>	<b>339</b>